

内村、松本薫、入江、寺川、三宅…メダリスト・グラビア大特集

# サンデー毎日

大正11年3月31日第三種郵便物認可  
2012年8月26日発行 第91巻第36号 通巻5122号  
毎週火曜日発行(8月7日発売)

夏季合併号  
8.19-26  
特別定価400円

灼熱列島  
ワイド

## 真夏の 大計算

総選挙・五輪・脱原発・AKB…

涼を呼ぶ  
「夏の1冊」  
逢坂剛・保阪正康・南伸坊・  
椎名誠・中野翠・平松洋子…

二宮和也

来春卒業予定の大学生らの就職戦線は主戦場が中小企業に移り、大学3年生は「企業研究の夏」を迎えている。中小企業経営論の第一人者、法政大大学院の坂本光司教授が声を大にして訴える。「小さくても世のため人のためになる会社がいっぱいあります！」

# 「したい会社」64社

▼「会社は株主のもの」は大きな間違い  
▼「人を大事にする」が業績伸長のカギ  
▼就活学生が「目からウロコ」の経営論

現在の日本では、学校を卒業した人のうち半数以上が就職できなかつたり、3年以内に退職したりしている。内閣府が今年3月に公表した推計によると、2010年春の卒業者の場合、大学・専門学校で52%、高卒で68%が、こうした就職ミスマッチの当事者だ。その原因を坂本教授は次のように分析する。

「これまでの学生の就職観は『規模のモノサシ』に縛られていました。上場しているか、従業員は多いか、業界のシェアは高いか、ブランドがあるか、海外展開しているか。そうやって自らの可能性を狭め、大切な会社を見失ってききました。結果的にみんな同じように大きな会社を志向するから、1人の枠に1000人とか応募が集まる。せつなく縁があつて業界5番手か6番手の会社が決まっても『しょうがない、行くか』と、負け犬のように自らを卑下するような生き方をしてしまっているのです」

マイナビの調査によると、来春卒業予定の大学生・大学院生の内定率は6月末現在で50・3%。前年より4・2%上昇した。だが、その中で「内定先に満足して就職活動を終えた」と回答した学生は約8割にとどまっている。少なくとも内定者が「離職予備軍」となっている。では、入社してから満足が得られそうな会社は、ど



井深大氏。「世界初のソニー」を指導する社員 (1966年)

なった。今夏、研究室のゼミ生とともに足で調査してきたオススメ企業を「小さくてもいちばんの会社」(講談社)としてまとめた。列挙した「日本人のモノサシを変えろ64社」は25、26頁の一覧表の通り。ほとんどが無名の企業だ。規模が小さく、広告宣伝もしていない。坂本教授は断言する。「大切なことはその会社が正しいことしているかどうか。人を幸せにしているかどうかです」

人を幸せにする会社の具体例を見てみよう。

岐阜県下呂市に「日本一おいしい」と評判のコメを生産している会社がある。合資会社「龍の瞳」。同名のコメは農林水産省職員だった今井隆さん(56)が00年9月、コシヒカリの水田で偶然発見した新品種だ。米粒の大きさはコシヒカリの1・5倍。甘み、香り、かみごたえ、栄養も優れ、「あなたが選ぶ日本一おいしい米コンテスト」で07年、

就活の夏

# 小さくても大切に



法政大の坂本教授

## 坂本光司研究室推奨の会社

### オンリーワンの会社

マニー	宇都宮市	手術用縫合針でトップシェア
辻谷工業	埼玉県富士見市	五輪で金銀銅を独占する砲丸
タマス	東京都杉並区	ニーズ世界一の卓球ラケット
中越パルプ工業	東京都中央区	竹紙製品で里山を守り防災も
昭和測器	東京都千代田区	はやぶさに応用の振動計装置
エーワン精密	東京都府中市	ものづくりで40年以上高収益
能作	富山県高岡市	日本一やわらかい金属の食器
清川メッキ工業	福井市	メッキを超越したメッキ加工
アールエフ	長野市	世界一小さいカプセル内視鏡
龍の腫	岐阜県下呂市	日本一大粒でおいしい米作り
東海電子	静岡県富士市	唯一のアルコール検知器専業
東海ヒット	静岡県富士宮市	世界中が賞賛する顕微鏡製品
日本グラニュレーター	静岡県富士宮市	コーヒー挽き機で世界トップ
サンエムパッケージ	静岡県島田市	日本一使われるマスクを開発
トウチュウ	愛知県美浜町	「砂」で日本の産業を支える
阿蘇製菓	熊本県阿蘇市	救急絆創膏でシェア世界2位

### お客様に選ばれる会社

さいち	仙台市	過疎地発の住民思いのおはぎ
芦野温泉	栃木県那須町	稼働率99%湯治場で人つなく
イオンレイクタウン	埼玉県越谷市	「わざわざ来る客」大増加中
ダイシン百貨店	東京都大田区	半径500m圏内でシェアトップ
小ざさ	東京都武蔵野市	驚異の売り上げ誇る和菓子店
大谷	新潟市	多店舗展開で成功のハンコ屋
中央タクシー	長野市	無線配車90%のタクシー会社
菓匠Shimizu	長野県伊那市	子どもの夢を形にしたケーキ
杉山フルーツ	静岡県富士市	高級メロンが9000個売れる店
東海製蠟	静岡県富士宮市	いちばん売れているローソク
荒畑園	静岡県牧之原市	最高の土づくりをする茶農園
コガワ計画	島根県益田市	若者ひきつける自動車教習所
お多福グループ	広島市	「家族の団楽」でソース1位
徳武産業	香川県さぬき市	サンキュレーターが日本最多
マキオ	鹿児島県阿久根市	巨大スーパーセンター大繁盛

08年、10年と日本一に。最高級ブランドとして知られる魚沼産コシヒカリより高い価格で流通する。農水省を早期退職して同社を設立した今井さんが強調する。「このコメを通じた地域づくりで、住みやすく精神的・経済的に豊かな地域を作ることが会社の使命だと思っています」

香川県さぬき市の「徳武産業」は、福祉用シューズの製造販売会社。お年寄り向けの靴「あゆみ」を開発し、1995年から販売している。転倒しにくい靴を研究し、むくみやリウマチで左右の形が違う人のためには足に合った靴を受注生産する。発送の際、従業員が手書きした「真心のほがき」を同封している。誕生日が分かっている客にはバ

イスデーカードを送る。十河孝男社長（65）は「あなたの会社がなければ困ると言われるような会社を目指し、正しいことを真っ正面から取り組んできました」と振り返る。現在の従業員は約60人。売上高は10億円を超える。「おかげさまで外出できるようになりました」というような購入者からの感謝の

手紙が毎日、束になって届く。その数、年間2万通以上。「日本一サンキュレーターが多い会社」だ。小型精密部品メーカー「樹研工業」（愛知県豊橋市）の人事方針は特筆に値する。採用は先着順で学歴も経験も不問。現在の従業員は76人だが、本社要員はわずか3人。徹底した現場重視だ。給与は年齢で決まる。定年はない。世界最小の100万分の1μmというプラスチック製の極小歯車を開発したのは高校の元番長だった。松浦元男社長（77）は「チャンスを与えて力を引き出すのが経営者の仕事」と言う。「株式を上場すれば社長には20億円入りますよ」と誘われたが断った。会社は誰のものかと考えたからだ。

「会社が株主のものというのをおかしい。株主だけで運営してみろと言いたい。会社は社員と経営者の共同所有なのだと思います」（松浦社長）

中小企業の合同説明会には多くの学生が詰めかけている（今年4月、大阪市で）

岐阜県輪之内町の電気設

備資材メーカー「未来工業」は昨年、約500人でマレーシアへ社員旅行に行くはずだった。創立45周年記念企画だったが、3月に東日本大震災が起き、社員の間から「旅行に行くより被災地へ」と声が上がリ、計画を中止して旅行費用1億円を被災地に送った。同社は従業員を大事にすることで

知られる。780人全員が

正社員で、終業は午後4時45分。「人間らしい生活をするため」に残業は禁止。年間休日は140日。かつて経営側が完全週休3日制を検討したが、社員側が「休みが多すぎる」と反対したという。それでも現在、40日ある年次有給休暇を含めると1年の約半分が休日になる。社員の年収

は地域でも上位にある。社員提案で次々に新製品を開

発し、創立以来46年連続で黒字経営だ。従業員を大事にすることで業績を伸ばしてきたと言える。創業者で相談役の山田昭男さん(80)が強調する。「正社員じゃなければモノは作れない」  
2009年10月26日、鳩山由紀夫首相(当時)が所

信表明演説で「あるチョーク工場」に言及した。

「従業員のうち7割が障害という試練を与えられた方々によって構成されていますが、粉の飛びにくいダストレスチョークでは全国的に有名なリーディングカンパニーになっている。障害を持った方たちも、高齢者も、難病の患者さんも、人間は人に評価され、感謝され、必要とされてこそ幸せを感じる。私が目指したのは、人と人が支え合い、役に立ち合う『新しい公共』の概念です」

うした中、同社の障害者雇用率は約110%に達する。坂本教授が言う。

「本当に大切にしなければいけないのは社会的弱者。企業が障害者雇用を果たしているかどうかは非常に大事です。見て見ぬふりをしないで雇用しない、儲からないから雇わない、そんな会社がまともですか」  
今、坂本教授には全国から「大切にしたい会社」を推薦する手紙が殺到している。仕入れ先や下請け先から紹介されたり、商工会議所の経営指導員からの情報提供もある。「いつの日か私が働いている会社を訪問してください。そして私たちの社長さんを褒めてあげてください」と社員から手紙が来たケースもあった。

人材が育つ会社

スピーク	東京都渋谷区	FAスタイルの東京R不動産
水上印刷	東京都新宿区	印刷業界一の研修回数で変革
AcroquestTechnology	横浜市	人財育成に月15時間以上投資
サンキュー	福井市	一店舗一社長の100満ポルト
タニサケ	岐阜県池田町	社員への奨金額10年連続1位
樹研工業	愛知県豊橋市	世界中に注目される極小歯車
ChatWork	大阪府吹田市	社員満足度連続1位IT企業
沖縄教育出版	那覇市	長〜い朝礼でリピート率97%

前例をくつがえせる会社

丸吉日新堂印刷	札幌市	利他の心のエコ名刺が普及中
植松電機	北海道赤平市	宇宙開発で生きる力を与える
六花亭製菓	北海道帯広市	20年以上も年休取得率100%
木売内工房	岩手県久慈市	SNSで生活スタイルを発信
アニコムホールディングス	東京都新宿区	ペットと飼い主のための保険
NCネットワーク	東京都千代田区	中小製造業マッチングサイト
巣鴨信用金庫	東京都豊島区	とげ抜き地藏尊のおもてなし
アラヤ	東京都目黒区	40言語以上対応する翻訳会社
メーカーズシャツ鎌倉	神奈川県鎌倉市	取引先を大切に低価格化
福井洋傘	福井市	クレーム博覧会から高価格傘
日本ウエストン	岐阜県柳津町	見学者が驚き、感動する工場
未来工業	岐阜県輪之内町	年間休日140日、46年連続黒字
アルモニコス	静岡県浜松市	三次元形状処理技術でトップ
万協製菓	三重県多気町	ブランド菓子を最も作る会社
ものづくりビジネスセンター大阪	大阪府東大阪市	中小企業ものづくりを支える

弱者にやさしい会社

富士メガネ	札幌市	世界の難民にメガネを届ける
ダイログ・イン・ザ・ダーク・ジャパン	東京都渋谷区	視覚障害者が使命を感じる
アイエスエフネットグループ	東京都港区	就労困難者の雇用を切り開く
いなげや	東京都立川市	障害者にやさしいスーパー
日本理化学工業	神奈川県川崎市	障害者雇用率が100%以上
コーケン工業	静岡県磐田市	80代社員も働いている製造業
モルティ	静岡市	高齢の顧客が喜ぶ出張美容室
エフビコグループ	広島県福山市	重度障害者が会社を支える
ラグーナ出版	鹿児島市	精神障害者の社会への出口

この工場は、川崎市のチヨーク製造会社「日本理化学工業」だ。社員73人のうち55人が障害者で、うち26人は重度障害者だ。民間企業は障害者雇用促進法に基づき、社員の1・8%以上は障害者を雇用することが義務づけられている。重度障害者は2倍に換算される。実際には半分以上の会社が法定雇用率を守らず、納付金で済ませている。そ

日本には零細企業・個人事業者まで数えると500万社が存在するという。視野を広げれば、「自分を生かせる会社」は必ずどこかにあるはずだ。